مهارات إدارة المخزون والمشتريات



GENTEX®
TRAINING CENTER

LEARN BOLD. **LEAD BEYOND**
GENTEX Training Center LLC | Orlando - FL, USA
Info@gentextraining.com

المقدمة:

تُعد إدارة المخزون والمشتريات من الركائز الأساسية التي تساهم في تحسين الأداء التشغيلي للمؤسسات. إذ أن التحكم في مستويات المخزون، وتعزيز كفاءة سلسلة التوريد، وبناء علاقات موثوقة مع الموردين، تُمثل عوامل حيوية لخفض التكاليف وتحقيق رضا العملاء.

تهدف هذه الدورة التدريبية من مركز جينتكس للتدريب إلى تزويد المشاركين بالمهارات العملية والمفاهيم الحديثة لإدارة المخزون والمشتريات باحترافية. حيث تجمع الدورة بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي لتعزيز الأداء وتحقيق نتائج ملموسة.

أهداف دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات:

- فهم الأسس والمفاهيم المتعلقة بإدارة المخزون والمشتريات.
- تطبيق تقنيات التحكم في المخزون مثل تحليل CBA وكمية الطلب الاقتصادي.
- تحسين دقة التنبؤ بالطلب وتخطيط الاحتياجات الفعلية.
- تطوير استراتيجيات الشراء لتقليل التكاليف وتحقيق أداء الموردين.
- تقليل المخاطر الناتجة عن نفاد أو تكدس المخزون.
- تعزيز مهارات التفاوض وإدارة العلاقة مع الموردين.
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية للمخزون والمشتريات.
- استخدام التكنولوجيا وأنظمة التتبع الآلي في إدارة العمليات.
- ربط إدارة المخزون والمشتريات باستراتيجية سلسلة التوريد.

GENTEX® TRAINING CENTER

منهجية الدورة:

تعتمد الدورة على أساليب تفاعلية تشمل ورش عمل عملية، دراسات حالة، مناقشات جماعية، وعروض تقديمية، مع التركيز على التطبيقات العملية للمفاهيم النظرية.

الفئات المستهدفة:

- مسؤولو المخزون والمستودعات
- موظفو المشتريات والموردين
- مسؤولو سلسلة التوريد واللوجستيات
- مدراء العمليات والمخازن
- العاملون في أقسام المالية والتخطيط المرتبطين بالمخزون
- كل من يرغب في تطوير معرفته في هذا المجال

محتوى دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات:

اليوم الأول: أساسيات إدارة المخزون

- أهمية المخزون ودوره في دورة الأعمال
- أنواع المخزون وتصنيفه
- تكاليف المخزون وتأثيرها المالي

GENTEX® TRAINING CENTER

- دقة سجلات المخزون وأدوات التوثيق
- أساليب الجرد الدوري والمستمر

اليوم الثاني: تقنيات التحكم في المخزون

- الكمية الاقتصادية للطلب ومستويات إعادة الطلب
- تحليل CBA وأولويات المخزون
- طرق التدوير: OFIF, OFIL, OFEF
- استراتيجيات المخزون الاحتياطي والعازل
- إدارة المواد الراكدة والمخزنة لفترات طويلة

اليوم الثالث: التنبؤ بالطلب والتخطيط

- أهمية التنبؤ الدقيق في الطلب
- نماذج وأساليب التنبؤ المختلفة
- مواءمة الشراء مع التنبؤ وخطط التشغيل
- التنسيق مع المبيعات والتشغيل
- التعامل مع حالات عدم اليقين في الطلب

اليوم الرابع: إدارة المشتريات الفعالة

- السياسات والمبادئ الأساسية للشراء

- معايير اختيار الموردين وتقييمهم
- المناقصات والتفاوض على العقود
- تحليل التكاليف في المشتريات
- تقييم الموردين وإدارة أدائهم

اليوم الخامس: التكامل، التكنولوجيا، وقياس الأداء

- دور التكنولوجيا ونظم PRE في العمليات
- مؤشرات الأداء الرئيسية للمخزون والمشتريات
- ربط المشتريات والمخزون باستراتيجية سلسلة التوريد
- إدارة المخاطر المتعلقة بالمشتريات والمخزون
- دراسة حالة ختامية وورشة عمل تطبيقية

الخاتمة:

عند إتمام دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات مع مركز جينتكس للتدريب، سيكون المشاركون قادرين على تطبيق أفضل الممارسات في إدارة العمليات بكفاءة أكبر، مما يساهم في خفض التكاليف وتحقيق التكامل الفعّال بين أقسام المخزون والمشتريات بما يعزز الأداء العام للمؤسسة.

LEARN BOLD. **LEAD BEYOND**
GENTEX Training Center LLC | Orlando - FL, USA
Info@gentextraining.com

الأسئلة الشائعة:

السؤال الأول ما هي دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات؟

تركز دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات على الإدارة الفعالة للمخزون وعمليات الشراء. وتشمل الدورة تصنيف المخزون، وكمية الطلب الاقتصادية QOE ، وتحليل CBA، وتدوير المخزون، والتنبؤ بالطلب، واختيار الموردين، والتفاوض على العقود، وأداء الموردين، والتكنولوجيا، ومؤشرات الأداء، وتكامل المخزون والمشتريات مع سلسلة التوريد.

السؤال الثاني ما الفوائد الرئيسية لدورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات؟

تساعد الدورة على تحسين دقة المخزون، وتحقيق المستويات المثلى للمخزون، وخفض تكاليف المشتريات والمخزون، وتعزيز أداء الموردين. كما تدعم تحسين التنبؤ بالطلب، وإدارة المخاطر، واتخاذ قرارات الشراء، والتنسيق داخل سلسلة التوريد، بما يعزز استمرارية العمليات وسرعة الاستجابة.

GENTEX®
TRAINING CENTER

GENTEX Training Center LLC | Orlando - FL, USA
Info@gentextraining.com

السؤال الثالث ما المهارات التي سأكتسبها من دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات؟

سيكتسب المشاركون مهارات مراقبة المخزون وتحسين مستويات المخزون، والتنبؤ بالطلب والتخطيط، وإدارة المشتريات والموردين، وتحليل أداء المخزون والمشتريات. وتدعم هذه المهارات التحكم الفعال بالمخزون، ودقة التنبؤ، وتقييم الموردين، وقرارات الشراء، ومراقبة مؤشرات الأداء، وإدارة التكاليف، وتحسين التنسيق بين وظائف سلسلة التوريد.

السؤال الرابع ما الأدوات والأساليب والمعايير التي تغطيها دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات؟

تغطي الدورة كمية الطلب الاقتصادية QOE ، وتحليل CBA، وأساليب OFIF وOFILوOFEF، واستراتيجيات مخزون الأمان والمخزون الاحتياطي، وأساليب التنبؤ، وتقييم الموردين، والمناقصات، والتفاوض على العقود، وأنظمة PRE، والأتمتة، ومؤشرات الأداء الرئيسية sIPK ، ولوحات المعلومات، وأساليب إدارة مخاطر المخزون والمشتريات.

GENTEX®
TRAINING CENTER

GENTEX Training Center LLC | Orlando - FL, USA
Info@gentextraining.com

السؤال الخامس كيف تُطبّق دورة مهارات إدارة المخزون والمشتريات في الممارسة العملية؟

تطبق الدورة مفاهيمها من خلال ورش العمل العملية، ودراسات الحالة، والمحاكاة، وتمارين حل المشكلات. ويتدرب المشاركون على تقنيات مراقبة المخزون، وتخطيط الطلب، وتقييم الموردين، وسيناريوهات الشراء، ومؤشرات الأداء، والتطبيقات التقنية، ومخاطر المشتريات، لتطوير حلول عملية متوافقة مع أهداف سلسلة التوريد.

GENTEX®
TRAINING CENTER