

ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز

كيغالي - رواندا

25 - Jan 2027 - 05 - Feb 2027

\$11,000

GENTEX[®]
TRAINING CENTER



المقدمة:

يُعد قطاع النفط والغاز من أكثر القطاعات تعقيداً وتأثيراً في الاقتصاد العالمي، نظراً لارتباطه بأسواق الطاقة، والاستثمارات الرأسمالية الضخمة، والتشريعات التنظيمية المتغيرة، والتطورات التقنية المتسارعة. ولذلك، لم تعد الخبرة الفنية وحدها كافية للنجاح في هذا القطاع الحيوي، بل أصبح من الضروري امتلاك رؤية إدارية واستراتيجية شاملة.

تقدم دورة ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز برنامجاً تنفيذياً متكاملاً يمتد لعشرة أيام، يجمع بين مفاهيم الإدارة الحديثة والتطبيقات العملية الخاصة بقطاع الطاقة. يركز البرنامج على تطوير القدرات القيادية والتحليلية، وربط العمليات التشغيلية بالقرارات الاستراتيجية لضمان تحقيق أداء مؤسسي مستدام. كما تسهم الدورة في تمكين المشاركين من فهم العلاقة بين الإدارة المالية، والتخطيط الاستراتيجي، وإدارة المخاطر، وتحسين الكفاءة التشغيلية. ونتيجة لذلك، يصبح المشاركون أكثر قدرة على اتخاذ قرارات مدروسة تعزز التنافسية وتدعم النمو طويل الأجل في مؤسساتهم.

أهداف دورة ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز:

- تهدف الدورة إلى تمكين المشاركين من تحقيق ما يلي:
- استيعاب مبادئ الإدارة الحديثة وتطبيقها في بيئة النفط والغاز
- تحليل القوائم المالية وفهم هيكل التكاليف في المشاريع النفطية
- تقييم الجدوى الاقتصادية للاستثمارات باستخدام أدوات تحليل متقدمة
- إعداد خطط استراتيجية تتماشى مع متغيرات أسواق الطاقة العالمية
- تعزيز مهارات القيادة وصناعة القرار في البيئات المعقدة



- تحسين الكفاءة التشغيلية عبر أدوات قياس الأداء والمؤشرات الرئيسية
 - إدارة المخاطر والامتثال وفق الأطر التنظيمية الدولية
 - دمج مفاهيم الاستدامة والحوكمة في العمليات المؤسسية
 - توظيف التحول الرقمي لدعم التميز التشغيلي
- بالإضافة إلى ذلك، تركز الدورة على تنمية التفكير التحليلي وربط الجوانب الفنية بالرؤية الإدارية الشاملة.

منهجية الدورة:

- يعتمد البرنامج على منهج تدريبي تفاعلي يجمع بين:
- المحاضرات التخصصية المنظمة
 - دراسات الحالة الواقعية من قطاع النفط والغاز
 - ورش العمل التطبيقية
 - المناقشات الجماعية الموجهة
 - تمارين تحليل القرارات الاستراتيجية
 - محاكاة سيناريوهات إدارية وتنفيذية
- يسهم هذا الأسلوب في تعزيز الفهم العملي وربط المعرفة النظرية بالتطبيق الفعلي.

الفئات المستهدفة:

- المهندسون العاملون في قطاع النفط والغاز
- مدراء العمليات والإنتاج



- مدراء المشاريع في شركات الطاقة
- المتخصصون في الشؤون المالية والاستثمار
- مدراء تطوير الأعمال والاستراتيجية
- مسؤولو المشتريات وسلسلة الإمداد
- القيادات الوسطى والعليا الراغبة في توسيع منظورها الإداري

محتوى دورة ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز:

اليوم الأول: أسس الإدارة في قطاع النفط والغاز

- هيكل صناعة النفط والغاز عالمياً
- مراحل الاستكشاف والإنتاج والتكرير
- الحوكمة المؤسسية في شركات الطاقة
- تحليل البيئة التنافسية

اليوم الثاني: الإدارة المالية وتحليل الاستثمارات

- قراءة وتحليل القوائم المالية
- هيكل التكاليف في المشاريع النفطية
- تقييم الاستثمارات باستخدام صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- إعداد الموازنات وضبط التكاليف



اليوم الثالث: الإدارة الاستراتيجية في أسواق الطاقة

- أدوات التحليل الاستراتيجي
- صياغة الرؤية والرسالة المؤسسية
- استراتيجيات النمو والتوسع
- إدارة التحول المؤسسي

اليوم الرابع: إدارة العمليات وسلسلة الإمداد

- تحسين الإنتاج ورفع الكفاءة التشغيلية
- إدارة العقود والمشتريات
- سلاسل الإمداد اللوجستية
- مؤشرات الأداء وقياس النتائج

اليوم الخامس: القيادة وإدارة المخاطر

- أنماط القيادة في البيئات الفنية
- إدارة التغيير المؤسسي
- أطر إدارة المخاطر المؤسسية
- الامتثال التنظيمي ومعايير السلامة



اليوم السادس: إدارة المشاريع الرأسمالية

- دورة حياة المشروع
- تخطيط الموارد والجدولة
- الرقابة على التكاليف
- إدارة أصحاب المصلحة

اليوم السابع: التسويق وتطوير الأعمال في قطاع الطاقة

- تحليل الأسواق العالمية
- استراتيجيات المناقصات والعطاءات
- التفاوض على العقود الدولية
- التخطيط للتوسع الإقليمي والدولي

اليوم الثامن: الابتكار والتحول الرقمي

- الأتمتة والتقنيات الذكية
- تحليل البيانات في دعم القرار
- الأمن السيبراني في قطاع الطاقة
- تطبيقات التحول الرقمي



اليوم التاسع: الحوكمة والامتثال المؤسسي

- دور مجلس الإدارة والإشراف التنفيذي
- أنظمة الرقابة الداخلية
- التدقيق وإدارة الامتثال
- السياسات الأخلاقية ومكافحة الفساد

اليوم العاشر: التكامل التنفيذي والتطبيق العملي

- دراسة حالة متكاملة من قطاع النفط والغاز
- محاكاة قرارات استراتيجية
- تحليل مالي وتشغيلي شامل
- إعداد خطة عمل قيادية مستقبلية

الخاتمة:

من خلال إتمام دورة ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز في مركز جينتكس للتدريب، يكتسب المشاركون معرفة إدارية واستراتيجية متقدمة تعزز قدرتهم على الربط بين الجوانب الفنية والقرارات التنفيذية. كما يصبحون أكثر كفاءة في تحليل الأداء المالي، وإدارة العمليات، وصياغة الاستراتيجيات، وقيادة فرق العمل في بيئات معقدة.



وبذلك، يسهم البرنامج في تطوير قيادات قادرة على تحقيق التميز التشغيلي، وتعزيز الاستدامة المؤسسية، ودعم النمو طويل المدى في قطاع النفط والغاز.

الأسئلة الشائعة

السؤال الأول ما هي دورة "ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز"؟

تتناول دورة ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز مبادئ إدارة الأعمال وتطبيقاتها في قطاع الطاقة. وتشمل الإدارة الاستراتيجية، والتحليل المالي، والعمليات، والقيادة، وإدارة المخاطر، وسلاسل الإمداد، والحوكمة، والاستدامة، والتحول الرقمي في قطاعات المنبع والوسط والمصب.

السؤال الثاني ما هي الفوائد الرئيسية لدورة "ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز"؟

تساعد الدورة المشاركين على ربط العمليات الفنية بالاستراتيجية والأداء المؤسسي. كما تعزز مهارات التحليل المالي والاستثماري، والتخطيط الاستراتيجي، والقيادة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وإدارة المخاطر، والحوكمة، وسلاسل الإمداد، واتخاذ القرارات، مع التركيز على الاستدامة والتحول الرقمي.



السؤال الثالث ما المهارات التي سأكتسبها من دورة "ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز"؟

سيكتسب المشاركون أربع مهارات رئيسية: الإدارة الاستراتيجية للأعمال، والتحليل المالي والاستثماري، والقيادة واتخاذ القرارات، وإدارة المخاطر والامتثال. وتدعم هذه المهارات التخطيط الاستراتيجي، وتقييم المشروعات، وتحسين العمليات، والقيادة في البيئات المعقدة، وإدارة المخاطر المالية والتشغيلية والتنظيمية.

السؤال الرابع ما الأدوات والأساليب والمعايير التي تغطيها دورة "ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز"؟

تغطي الدورة أدوات عملية مثل TOWS و ELTSEP ونموذج القوى الخمس لبورتر للتحليل الاستراتيجي. كما تتناول VPN و RRI لتقييم الاستثمارات، وأطر مؤشرات الأداء الرئيسية IPK، وأطر إدارة مخاطر المؤسسات، وحوكمة الصحة والسلامة والبيئة ESH، والضوابط الداخلية، ومبادئ التدقيق، وأنظمة متابعة الامتثال.



السؤال الخامس كيف يتم تطبيق دورة "ماجستير إدارة الأعمال لمتخصصي النفط والغاز" في الممارسة العملية؟

تطبق الدورة مفاهيم إدارة الأعمال على مواقف واقعية في قطاع النفط والغاز من خلال دراسات الحالة، والتمارين العملية، والمحاكاة الاستراتيجية، وحالات الأعمال المتكاملة. ويحل المشاركون الأداء المالي والتشغيلي، ويقيّمون الاستثمارات، ويديرون المخاطر، ويطورون الاستراتيجيات، ويتخذون القرارات في عمليات الطاقة.