

# - شهادة OSI 1202:00073 - حوكمة المنظمات

أكرا - غانا

07 - Dec 2026 - 11 - Dec 2026

\$5,500

**GENTEX**<sup>®</sup>  
TRAINING CENTER



## المقدمة:

تُعد الحوكمة الجيدة الأساس الذي تقوم عليه استدامة نجاح المؤسسات. ويقدم المعيار الدولي OSI 1202:00073 إطاراً معتمداً عالمياً لإدارة الحوكمة، يهدف إلى تعزيز المساءلة والنزاهة والشفافية في جميع مستويات صنع القرار.

يُقدم هذا البرنامج التدريبي لمدة خمسة أيام من مركز جينتكس للتدريب، ويمنح المشاركين معرفة شاملة بمبادئ وأطر تطبيق هذا المعيار في المؤسسات. كما يوضح كيفية تطوير أنظمة حوكمة فعّالة تسهم في بناء الثقة مع أصحاب المصلحة وتحقيق التوازن بين الأداء والالتزام الأخلاقي. يركز البرنامج على التطبيق العملي للحوكمة وربطها بالأداء المؤسسي وإدارة المخاطر والاستدامة المؤسسية.

## أهداف دورة شهادة OSI 1202:00073 حوكمة المنظمات:

- التعرف على أهداف ونطاق ومكونات المعيار الدولي OSI 00073.
- فهم مبادئ الحوكمة الرشيدة مثل المساءلة والقيادة الرشيدة والنزاهة.
- تحديد أدوار ومسؤوليات مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تطوير سياسات وإطارات تعزز الثقة والشفافية المؤسسية.
- دمج مبادئ الحوكمة ضمن التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر.
- تقييم فعالية أنظمة الحوكمة واقتراح التحسينات المناسبة.
- تعزيز ثقافة الالتزام والمسؤولية والاستدامة في بيئة العمل.



## منهجية الدورة:

تعتمد الدورة على أسلوب تفاعلي يجمع بين المحاضرات التطبيقية، ودراسات الحالة الواقعية، وورش العمل الجماعية لضمان فهم فعّال للمفاهيم وتطبيقها في بيئة العمل.

## الفئات المستهدفة:

- أعضاء مجالس الإدارة والمديرون التنفيذيون
- مسؤولو الحوكمة والامتثال
- مختصو المخاطر والرقابة الداخلية
- مدراء الاستراتيجية والسياسات
- المسؤولون في المؤسسات الحكومية والخاصة
- المهتمون بالحوكمة والاستدامة والمسؤولية المؤسسية

محتوى دورة شهادة OSI 1202:00073 حوكمة المنظمات:

## اليوم الأول: مفاهيم الحوكمة ومقدمة عن المعيار

- مقدمة في الحوكمة المؤسسية والاتجاهات العالمية
- نظرة عامة على معيار OSI 1202:00073 وأهدافه
- المبادئ الأساسية للحوكمة والقيم المؤسسية



- العلاقة بين الحوكمة والإدارة والتشغيل
- دراسة حالة تطبيقية حول نماذج الحوكمة

## اليوم الثاني: إطار الحوكمة والمسؤوليات القيادية

- بناء إطار حوكمة متكامل ومتوافق مع OSI 00073
- مسؤوليات مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية
- القيادة الأخلاقية وتعزيز النزاهة المؤسسية
- بناء الثقة مع أصحاب المصلحة
- تقييم نضج الحوكمة المؤسسية

## اليوم الثالث: الحوكمة الاستراتيجية وإدارة المخاطر

- دمج مبادئ الحوكمة في صنع القرار الاستراتيجي
- الحوكمة والمساءلة في قضايا الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية
- إدارة المخاطر المؤسسية ومتابعة الالتزام
- وضع آليات للمساءلة والتقارير المؤسسية
- تعريين عملي حول تحليل المخاطر من منظور الحوكمة

## اليوم الرابع: الأداء والتقييم والتحسين المستمر

- مؤشرات قياس أداء الحوكمة وأساليب التقييم



- مراقبة السلوك الأخلاقي ونتائج الأداء
- التحسين المستمر والتعلم المؤسسي
- إعداد بطاقات قياس الحوكمة
- أنشطة جماعية لتقييم فعالية الحوكمة

## اليوم الخامس: التطبيق العملي وخطة التنفيذ

- خطوات تطبيق مبادئ OSI 00073 في المؤسسة
- التحديات وأفضل الممارسات في التنفيذ
- توافق المعيار مع المعايير الأخرى OSI 1009، OSI 00013، OSI 10073
- إعداد سياسات وإجراءات الحوكمة الداخلية
- دراسة حالة نهائية حول تطوير خطة تحسين الحوكمة

## الخاتمة:

بعد إتمام هذه الدورة بنجاح، سيكون المشاركون قادرين على تصميم وتطبيق أنظمة حوكمة فعّالة تدعم الشفافية والمساءلة والاستدامة المؤسسية.

من خلال مركز جينتكس للتدريب، سيكتسب المهنيون المعرفة التي تمكّنهم من قيادة منظماتهم نحو الحوكمة الرشيدة وبناء الثقة وتعزيز الأداء المؤسسي المستدام.