

تقييم المخاطر وإدارة المخاطر لمشاريع النفط والغاز



GENTEX[®]
TRAINING CENTER



المقدمة

تواجه مشاريع النفط والغاز مخاطر فنية ومالية وبيئية وتشغيلية مستمرة. تزود هذه الدورة المشاركين بأدوات عملية لتحديد المخاطر وتقييمها والسيطرة عليها طوال دورة حياة المشروع. من خلال أساليب منظمة وسيناريوهات واقعية من الصناعة، يتعلم المشاركون بناء سجلات مخاطر موثوقة، وتطبيق تقنيات التحليل الكمي والنوعي، وتصميم استراتيجيات تخفيف تحمي الميزانيات والجدول الزمنية ومستويات السلامة. علاوة على ذلك، تربط الدورة مبادئ إدارة المخاطر بالمعايير الدولية المستخدمة في عمليات الاستكشاف والنقل والتكرير. ونتيجة لذلك، يغادر المشاركون بإطار عمل واضح وقابل للتطبيق لإدارة المخاطر في مشاريع الطاقة المعقدة.

أهداف دورة تقييم المخاطر وإدارة المخاطر لمشاريع النفط

والغاز

- تحديد فئات المخاطر الرئيسية المؤثرة على مشاريع النفط والغاز
- تطبيق أساليب منهجية لتحديد المخاطر
- إجراء تقييمات نوعية وكمية للمخاطر
- بناء سجل مخاطر فعال والحفاظ عليه
- تطوير استراتيجيات الاستجابة للمخاطر وتخفيفها
- تطبيق أطر ومعايير إدارة المخاطر الدولية
- تقييم الآثار المالية والزمنية للمخاطر



- تقييم التعرض للمخاطر التعاقدية والتشغيلية
- تصميم أنظمة مراقبة للتحكم المستمر بالمخاطر
- توصيل نتائج تحليل المخاطر بوضوح لأصحاب المصلحة

منهجية الدورة

- محاضرات تفاعلية مدعومة بدراسات حالة واقعية من قطاع النفط والغاز
- تمارين جماعية لممارسة تحديد المخاطر وتقييمها
- ورش عمل عملية باستخدام سجلات المخاطر ونماذج التقييم
- نقاشات لمقارنة أطر إدارة المخاطر عبر أنواع المشاريع
- تمارين قائمة على سيناريوهات تحاكي مواقف مخاطر حقيقية

الفئات المستهدفة

- مديرو ومهندسو المشاريع
- مسؤولو المخاطر والصحة والسلامة
- المتخصصون في العقود والمشتريات
- مشرفو التشغيل والصيانة
- مهندسو التخطيط ومراقبة التكاليف
- المديرون الفنيون ومديرو الأصول في قطاع النفط والغاز



محتوى دورة تقييم المخاطر وإدارة المخاطر لمشاريع النفط والغاز

اليوم الأول: أساسيات إدارة المخاطر

- نظرة عامة على مفاهيم مخاطر المشاريع
- فئات المخاطر في مشاريع النفط والغاز
- مراحل دورة حياة إدارة المخاطر
- الأدوار والمسؤوليات في إدارة المخاطر
- مقدمة عن معايير إدارة المخاطر
- الأسباب الشائعة لمخاطر المشاريع
- ربط إدارة المخاطر بأهداف المشروع

اليوم الثاني: تقنيات تحديد المخاطر

- أساليب العصف الذهني وقوائم التحقق
- المقابلات المنظمة وآراء الخبراء
- تحليل TOWS لمخاطر المشروع
- تقنيات تحليل الأسباب الجذرية



- بناء سجل مخاطر شامل
- تصنيف المخاطر حسب المصدر والتأثير
- توثيق الافتراضات والقيود

اليوم الثالث: التحليل النوعي والكمي للمخاطر

- تقييم الاحتمالية والتأثير
- مصفوفات المخاطر والخرائط الحرارية
- أساسيات محاكاة مونت كارلو
- تحليل الحساسية وشجرة القرار
- تقدير التعرض لمخاطر التكلفة والجدول الزمني
- ترتيب أولويات المخاطر لاتخاذ إجراءات إضافية
- تفسير نتائج التحليل لدعم القرار

اليوم الرابع: استراتيجيات الاستجابة للمخاطر وتخفيفها

- تجنب المخاطر ونقلها وتخفيفها وقبولها
- أساليب توزيع المخاطر التعاقدية
- أدوات التأمين والنقل العالي للمخاطر
- احتياطات الطوارئ والإدارة
- تطوير خطط عمل للاستجابة للمخاطر



- مواءمة الاستجابات مع قيود المشروع
- تحديد مالي المخاطر والمساءلة

اليوم الخامس: مراقبة المخاطر والتحكم بها وإعداد التقارير

- تقنيات المراقبة المستمرة للمخاطر
- تحديث سجل المخاطر طوال فترة المشروع
- مؤشرات المخاطر الرئيسية وعلامات الإنذار المبكر
- صيغ التقارير لأصحاب المصلحة والإدارة
- الدروس المستفادة ونقل المعرفة
- دمج إدارة المخاطر في حوكمة المشروع
- بناء ثقافة مستدامة لإدارة المخاطر

الخاتمة

من خلال إتمام دورة تقييم المخاطر وإدارة المخاطر لمشاريع النفط والغاز بنجاح، سيكتسب المشاركون فهماً عملياً لأساليب تحديد المخاطر وتحليلها وتخفيفها المستخدمة في قطاع النفط والغاز. بالإضافة إلى ذلك، سيكتسبون مهارات بناء سجلات مخاطر موثوقة، وتطبيق أدوات تحليل مثبتة، وتوصيل معلومات المخاطر بفعالية لأصحاب المصلحة في المشروع. يقدم مركز جينتكس للتدريب هذه الدورة لمساعدة المتخصصين على تعزيز مرونة المشاريع ودعم نتائج أكثر أماناً واستقراراً.