

# برنامج اعتماد أعضاء مجلس الإدارة ومديري الشركات



**GENTEX®**  
TRAINING CENTER



## المقدمة

إن عضوية مجلس الإدارة هي منصب ذو مسؤولية وتأثير كبيرين. ولكن ما الذي يتطلبه الأمر للنجاح في هذا الدور الحاسم؟ يمكنك برنامج شهادات أعضاء مجلس الإدارة ومديري الشركات في مركز جينتكس للتدريب من التفوق في خدمة مجلس الإدارة. يزودك هذا البرنامج الشامل بالمعرفة الأساسية والمهارات وأفضل الممارسات للمساهمة بشكل فعال في مؤسسة مزدهرة.

دور مجلس الإدارة في الإدارة الإستراتيجية للشركة، وعملية تعيين الرئيس التنفيذي وتقييم أدائه، وعملية التخطيط للتعيين وإجراءات المناصب الرئيسية، وتزويد أعضاء مجلس الإدارة بالأدوات التي تساعدكم على ممارسة الرقابة المعقولة والمستنيرة على الشؤون المالية. أداء الشركة.

يدور هذا البرنامج حول المبادئ وأفضل الممارسات في حوكمة الشركات إلى جانب الأدوات المطبقة حول كيفية غرس الحوكمة الجيدة. أساس البرنامج بأكمله ويقدم مقدمة لدور مجلس الإدارة وأهمية الحوكمة الرشيدة للشركات.

## أهداف دورة اعتماد أعضاء مجلس الإدارة ومديري الشركات:

- كن عضواً معتمداً في مجلس الإدارة
- بناء التزام بالحوكمة الرشيدة وإظهار التركيز الواضح على الهياكل والعمليات الفعالة لتحقيق فوائد حوكمة الشركات
- اكتساب المعرفة حول هيكل مجلس الإدارة وعمله لإنشاء مجلس إدارة مختص وفعال
- اكتساب الرقابة الإدارية لتحقيق الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وسلامة المعلومات المالية



- اكتشاف مبادئ الإفصاح والشفافية لتوصيل معلومات دقيقة وقابلة للتنفيذ على قدم المساواة للمساهمين وأصحاب المصلحة بما في ذلك الهيئات التنظيمية
- اعتماد ممارسات المساهمين بما في ذلك المعاملة المتساوية لجميع المساهمين، والحماية من سوء المعاملة من قبل المطلعين على الشركة

## الفئات المستهدفة

- الأفراد المرشحون أو المعينون حديثاً في مناصب بمجلس الإدارة.
- يسعى قادة الأعمال والمديرون التنفيذيون إلى تعزيز فهمهم لحوكمة مجلس الإدارة.
- المهنيين المهتمين بممارسة مهنة في خدمة مجلس الإدارة.
- أي شخص ملتزم بالمساهمة الفعالة في نجاح المنظمة كعضو في مجلس الإدارة.

محتوى دورة اعتماد أعضاء مجلس الإدارة ومديري الشركات:

اليوم الأول : الأساس المنطقي للحوكمة الرشيدة للشركات  
وأفضل الممارسات

- تعريف ومفهوم ومبادئ حوكمة الشركات
- إطار حوكمة الشركات
- الأبعاد الرئيسية لحوكمة الشركات
- فوائد الحكم الناجح ومنظور المستثمر



المجلس الفعال: الدور والصلاحيات والواجبات والالتزامات

- تحقيق الفصل بين الواجبات بين مجلس الإدارة والإدارة العليا

- فهم أدوار المديرين التنفيذيين مقابل المديرين غير التنفيذيين

- تحديد إيجابيات وسلبيات الرؤساء التنفيذيين مقابل الرؤساء غير التنفيذيين

- تكوين مجلس الإدارة وهيكله والحاجة إلى أعضاء مجلس إدارة مستقلين

- الهيكل العام للمجلس

- تشكيل لجان المجلس

- هيكله مهام الرئيس التنفيذي / رئيس مجلس الإدارة

- العثور على العدد الصحيح من المديرين

- تحديد المزيج الصحيح من المهارات

- دور المديرين غير التنفيذيين والمستقلين تقرير هيجز

- التعرف على دور أعضاء مجلس الإدارة بناءً على نوع المجالس التي يخدمونها

- تحديد اللجان المناسبة لمجلس الإدارة

- تحقيق الفصل بين أدوار رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

- تحديد العدد المناسب من أعضاء مجلس الإدارة، ومزيج المهارات، ومزيج من الأعضاء التنفيذيين وغير

التنفيذيين والمستقلين



## اليوم الثاني : التقييم والمكافآت التنفيذية وغير التنفيذية

- كيفية جذب المديرين وكبار المسؤولين والاحتفاظ بهم وتحفيزهم
- كيفية تقييم وتقييم أداء مجلس الإدارة
- المكافآت التنفيذية وربط المكافآت بالأداء
- كيفية تحديد مكافآت مجلس الإدارة
- إدراك أهمية تقييم أداء مجلس الإدارة
- فهم نماذج أجور المديرين وهيكل حزمة أجور المديرين التنفيذيين في شركتك بشكل مناسب
- إجراءات عمل المجلس ولجانه ودور أمين سر الشركة
- التحضير واجتماعات مجلس الإدارة
- متطلبات النصاب القانوني
- إجراءات العمل
- التصويت
- دور سكرتير الشركة
- متطلبات التأهيل
- تحقيق الفوائد عندما يتبع مجلس الإدارة مجموعة من إجراءات العمل
- ندرك أن جدول أعمال مجلس الإدارة ربما يكون هو المفتاح للتحكم في أعمال مجلس الإدارة
- فهم عملية اتخاذ القرار على مستوى مجلس الإدارة وارتباطها بجودة تدفق المعلومات
- دور مجلس الإدارة في وضع استراتيجية الشركة



- أنواع مختلفة من الاستراتيجية
- دور مجلس الإدارة في الإدارة الإستراتيجية
- استراتيجية الشركة: المهام والأدوار
- ديناميكيات مجلس الإدارة/الإدارة
- عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي
- التخطيط الاستراتيجي وحوكمة الشركات
- المساهمة في تطوير استراتيجية شركتك
- قم بتقييم مساهمة مجلس الإدارة في تطوير استراتيجية شركتك
- فهم أفضل الممارسات في وضع الإستراتيجية في الأسواق الناشئة
- الاعتراف بديناميكيات مجلس الإدارة/الإدارة: العوائق التي تحول دون تطوير الإستراتيجية الفعالة
- اختيار وتقييم الرئيس التنفيذي
- الاستعدادات لتوظيف الرئيس التنفيذي
- تحديد أدوار مجلس الإدارة مقابل أدوار الرئيس التنفيذي
- توقعات مجلس الإدارة مقابل الرئيس التنفيذي
- اختصاصات الرئيس التنفيذي
- عملية توظيف الرئيس التنفيذي
- تقييم أداء الرئيس التنفيذي
- إن قضاء بعض الوقت في تحديد التوقعات المتبادلة يزيد من فرص اختيار أفضل مرشح





## اليوم الثالث : دليل لتخطيط ناجح

- مفهوم وضرورة التخطيط للنجاح
- كيف يتم تنظيم تخطيط تعاقب المناصب الرئيسية
- دور مجلس الإدارة في التخطيط الناجح
- إطار للتخطيط الناجح
- تحديد الأطراف التي يجب أن يكون لها حق الوصول في تخطيط ناجح
- مخاطر التخطيط
- استفد من أفضل الممارسات التي يمكن العثور عليها في الشركات الأخرى
- ما يحتاج كل مدير لمعرفته حول المحاسبة والمالية
- المفاهيم المحاسبية وكيفية تأثيرها على فهم المعلومات المحاسبية
- تلخيص الوضع المالي والأداء للشركة
- الإفصاحات بموجب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
- التعرف على أنواع القوائم المالية
- احصل على رؤى حول المجالات المالية الرئيسية التي تحتاج إلى الاهتمام
- كن قادراً على طرح الأسئلة المالية الصحيحة
- ممارسة رقابة معقولة ومستنيرة على الأداء المالي
- دور مجلس الإدارة في الإفصاح عن المعلومات والشفافية
- مقدمة عن الإفصاح والشفافية



- لماذا وماذا وكيف يتم الكشف عن المعلومات؟
- ما هو دور مجلس الإدارة مقابل دور الإدارة في الإفصاح؟
- وسائل الإفصاح
- أفضل الممارسات في الإفصاح
- فهم المعلومات التي سيتم الكشف عنها وأين ومتى وبأي شكل
- تحديد المعلومات التي ترغب شركتك في الإفصاح عنها بالإضافة إلى المعلومات المطلوبة قانوناً وفقاً لأفضل الممارسات
- مجلس الإدارة وإدارة المخاطر
- مقدمة لإطار إدارة المخاطر
- دور مجلس الإدارة في إدارة المخاطر
- حوكمة المخاطر وإطار خطوط الدفاع الثلاثة
- دمج إدارة المخاطر في المنظمة
- دور كبير مسؤولي المخاطر
- التقييم الذاتي للمخاطر والسيطرة عليها
- فهم فوائد نظام إدارة المخاطر المؤسسية الجيد
- أن تكون قادراً على بناء نظام MRE في شركتك





## اليوم الرابع : وضع إجراءات التدقيق والرقابة الداخلية

- مقدمة عن وظيفة التدقيق الداخلي
- دورة التدقيق الداخلي
- مسؤوليات وظيفة الامتثال
- فهم كيفية مساهمة إجراءات التدقيق والرقابة الداخلية في حوكمة الشركات
- التعرف على أهمية التدقيق الداخلي القوي
- تحديد محورها ومنهجها
- تقدير أهمية حل مشكلات المراجعة
- لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة
- مقدمة عن لجنة التدقيق وتكوينها
- أدوار ومسؤوليات لجنة التدقيق
- التنفيذ: بناء لجنة تدقيق فعالة
- إنشاء تفاعلات لجنة التدقيق
- تقديم لجنة التدقيق في شركتك وتزويدها بالموظفين المناسبين
- إسناد المهام ذات الصلة إلى لجنة التدقيق لتجنب الازدواجية مع الهيئات الرقابية الأخرى
- كيفية التعامل مع المدقق الخارجي
- لماذا إجراء التدقيق الخارجي
- استقلالية المراجع الخارجي



- خدمات غير التدقيق

- التفاعل بين لجنة التدقيق والمدقق الخارجي

- الأسئلة التي يمكن أن تطرحها لجنة التدقيق على المدقق الخارجي

- فهم دور التدقيق الخارجي للشركة

- التفاعل مع المدقق الخارجي بما يضمن فعالية التدقيق الخارجي

- دراسة حالة: تطوير تقرير سنوي نموذجي

- الإعداد والتحضير للاجتماعات العامة السنوية

- أحكام عامة بشأن الجمعية العمومية

- التحضير لاجتماع الجمعية العمومية

- عقد الجمعية العمومية

- التصويت التراكمي

- التأكد من إعداد الجمعية العامة العادية وفقاً لمتطلبات أفضل الممارسات والقوانين المحلية لتمكين

جميع المساهمين من المشاركة في الاجتماع

- التقليل من إمكانية الاستئناف على القرارات المعتمدة من الجمعية العمومية

## اليوم الخامس : دور مجلس الإدارة في حماية حقوق

### المساهمين

- أنواع حقوق المساهمين



- حقوق المساهمين بموجب مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لحوكمة الشركات
- حقوق محددة للمساهمين
- حقوق وقائية
- حقوق العلامة الدائمة
- فهم سبب أهمية حماية حقوق المساهمين
- تأكد من أن ممارسات شركتك لا تنتهك حقوق المساهمين
- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والتداول من الداخل
  - ما هي المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة؟
  - ما هي المخاوف المتعلقة بحوكمة الشركات؟
  - ما الذي يجب الإفصاح عنه بشأن STPR في البيانات المالية؟
- فهم الآثار التي قد تترتب على المعاملات مع الأطراف ذات الصلة على حقوق الشركة والمساهمين
- اكتشاف مثل هذه المعاملات والموافقة عليها بشكل صحيح في شركتك
- التعرف على ما هو التداول الداخلي ووضع السياسة اللازمة موضع التنفيذ
- إدارة الصراعات بين الشركات
  - صراعات الشركات: المفاهيم والإجراءات الرئيسية
  - التحكيم والوساطة
- فهم مزايا وعيوب الآليات الداخلية والخارجية المحتملة لحل النزاعات بين الشركات
- تأكد من أن الآلية الداخلية لحل النزاعات في شركتك تعمل بشكل صحيح لتقليل مخاطر التدخل الخارجي
- دور مجلس الإدارة في وضع سياسة توزيع أرباح الشركة



- تحديد سياسة توزيع الأرباح
- تكوين الأرباح وأنواعها
- إيجابيات وسلبيات سياسة توزيع الأرباح
- أحكام بشأن توزيعات الأرباح وسياسة توزيع الأرباح
- فهم المبادئ والمكونات الرئيسية لسياسة توزيع أرباح الشركة وفق أفضل الممارسات
- تأكد من أن سياسة توزيع الأرباح لشركتك هي في مصلحة الشركة ومساهمتها

## الخاتمة:

يزودك برنامج شهادة أعضاء مجلس الإدارة ومديري الشركات في مركز جينتكس للتدريب بالمعرفة والمهارات والأدوات العملية للتميز في خدمة مجلس الإدارة. من خلال إكمال هذا البرنامج بنجاح، ستكتسب الثقة اللازمة للتنقل في قاعة مجلس الإدارة بفعالية، والمساهمة بشكل هادف في اتخاذ القرارات الإستراتيجية، وفي نهاية المطاف تحقيق قيمة طويلة المدى للمؤسسات التي تخدمها. ستحصل أيضاً على شهادة عضو مجلس إدارة ومدير شركة معترف بها، مما يعزز خبرتك والتزامك بممارسات الحوكمة الجيدة.