

**ماجستير إدارة الأعمال
المصغرة في استراتيجية
صناعة البتروكيماويات
والعمليات وديناميات السوق**



GENTEX®
TRAINING CENTER



المقدمة

تمنح الدورة المتقدمة المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق المتخصصين في الكيماويات والتكرير تعليمًا إداريًا مكثفًا مبنيًا على قطاعهم نفسه. فقطاع البتروكيماويات يكافئ من يفهم اقتصاديات اللقيم وهوامش وحدات التكسير وتدفقات التجارة العالمية والدورات التي تحرك الربحية. ونادرًا ما تتناول دورات الأعمال العامة هذه الحقائق. ويربط هذا البرنامج تخصصات الأعمال الجوهرية بخصوصيات البتروكيماويات، ويغطي بنية القطاع والاقتصاديات والعمليات والتسويق والاستراتيجية.

أهداف دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق

- رسم سلسلة قيمة البتروكيماويات من اللقيم إلى المنتجات النهائية.
- قراءة اقتصاديات اللقيم وهوامش التكسير وتحليل الفروق السعرية.
- تطبيق ELTSEP وقوى بورتر الخمس وTOWS على القطاع.
- تقييم مشروعات رأس المال بمؤشرات VPN و RRI وفترة الاسترداد.
- تحليل توازنات العرض والطلب ودورات الطاقة والتدفقات التجارية.
- تطبيق أساسيات تقنيات العمليات البتروكيماوية.
- تحسين العمليات بالموثوقية والطاقة وتحسين المردود.
- بناء الاستراتيجية التجارية: محفظة المنتجات ومنطق التسعير.



- تطبيق مبادئ الصحة والسلامة وسلامة العمليات والمبادرة المسؤولة.
- تقييم مسارات نزع الكربون والاقتصاد الدائري والاستدامة.

منهجية الدورة

- جلسات موجهة مبنية على حالات بتروكيماوية واقعية.
- ورش تحليل الهوامش والسوق بنماذج الفروق السعرية.
- تمارين جماعية في رسم سلسلة القيمة والطاقة.
- لعب الأدوار في التفاوض التجاري ومراجعات الاستثمار.
- دراسات حالة من الأوليفينات والعطريات والبوليمرات والأسمدة.
- محاكاة لمراجعة أداء مصنع ومحفظة منتجات.
- مراجعة منظمة من الأقران وخطة تطوير شخصية.

الفئات المستهدفة

- المهندسون والمتخصصون التقنيون المنتقلون إلى أدوار أعمال.
- مديرو مصانع البتروكيماويات والتكرير.
- المتخصصون في التجارة والتسويق والبيع في الكيماويات.
- موظفو الاستراتيجية والتخطيط وتطوير الأعمال.
- مديرو سلاسل التوريد ومشتريات اللقيم.
- المتخصصون الماليون الذين يغطون أصول البتروكيماويات.



- المستشارون في قطاعي الكيماويات والتكرير.

محتوى دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق

اليوم الأول: سلاسل قيمة البتروكيماويات وبنية القطاع

- رسم سلسلة القيمة من اللقيم إلى المنتجات النهائية.
- نظرة عامة على الأوليفينات والعطريات والبوليمرات والوسائط.
- خيارات اللقيم: النافثا والإيثان والبروبان والفحم.
- اقتصاديات وحدات التكسير ومرونة اللقيم.
- بنية القطاع والتكامل والتموضع التنافسي.
- مراكز الطاقة العالمية والتدفقات التجارية.
- دراسة حالة: منتج كسب ميزة عبر اختيار اللقيم.

اليوم الثاني: ديناميات السوق وتحليل الهوامش

- توازنات العرض والطلب ودورات الطاقة.
- تحليل الفروق: أسعار اللقيم مقابل أسعار المنتجات.
- تكوين الأسعار وهياكل العقود والمعايير المرجعية.



- التدفقات التجارية والرسوم الجمركية واقتصاديات اللوجستيات.
- محركات الطلب في التعبئة والسيارات والبناء والزراعة.
- أساسيات التنبؤ في أسواق البتروكيماويات.
- ورشة عمل: تحليل فرق سعري وتوقعات الهوامش.

اليوم الثالث: العمليات والموثوقية وأداء المصنع

- أساسيات تقنيات العمليات البتروكيماوية.
- توافر المصنع والموثوقية وتخطيط الإيقاف.
- كفاءة الطاقة وتحسين المرافق.
- تحسين المردود وإدارة المنتجات الثانوية.
- استراتيجية الصيانة وسلامة الأصول.
- إدارة الجودة وضبط مواصفات المنتج.
- ورشة عمل: تحسين أداء المصنع بالمؤشرات الرئيسية.

اليوم الرابع: الاستراتيجية التجارية والتسعير ومحفظة المنتجات

- استراتيجية محفظة المنتجات والتموضع السوقي.
- منطق التسعير والتسعير القائم على القيمة والتفاوض على العقود.
- تقسيم العملاء في الأسواق الصناعية.
- قنوات التوزيع وإدارة البيع.



- التقييم الاستثماري لمشروعات الطاقة وإزالة الاختناقات.
- إدارة مخاطر التعرض للسلع.
- ورشة عمل: بناء استراتيجية تجارية لخط منتجات.

اليوم الخامس: السلامة والاستدامة وتكامل الاستراتيجية

- إدارة سلامة العمليات والمبادرة المسؤولة.
- قيادة الصحة والسلامة وثقافة السلامة في مصانع البتروكيماويات.
- مسارات نزع الكربون: الكفاءة والكهربة والهيدروجين واحتجاز الكربون.
- الاقتصاد الدائري وإعادة التدوير واللقيم الحيوي.
- الاتجاهات التنظيمية والتعرض لتسعين الكربون.
- تكامل الاستراتيجية والعمليات والاستدامة.
- مشروع التخرج: عرض استراتيجية أعمال بتروكيماوية.



الخاتمة

عند إتمام دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق بنجاح، سيكون المشاركون قد اكتسبوا المعرفة اللازمة لرسم سلاسل قيمة البتروكيماويات، وقراءة الهوامش وديناميات السوق، وتقييم الاستثمارات الرأسمالية، وتحسين أداء المصنع، وبناء الاستراتيجية التجارية، وتقييم مسارات نزع الكربون. كما سيفهمون كيف تتصل قرارات السلامة والاستدامة والقرارات التجارية في القطاع. يقدم مركز جينتكس للتدريب هذا البرنامج عبر ورش تطبيقية وإشراف من خبراء، ليمنح متخصصي البتروكيماويات أساساً عملياً في أعمال قطاعهم.

الأسئلة الشائعة

السؤال الأول: ما هي "ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق"؟

هي برنامج إداري مكثف مبني خصيصاً لقطاع البتروكيماويات. ويغطي سلاسل القيمة واقتصاديات اللقيم وتحليل الهوامش وعمليات المصنع والاستراتيجية التجارية والسلامة ونزع الكربون.



السؤال الثاني: ما هي أبرز فوائد الالتحاق بدورة ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق؟

يكتسب المشاركون قراءة تجارية أقوى لقطاعهم، وحكمًا أفضل في الاستثمار، وربطًا أوضح بين أداء المصنع والربحية. وتستفيد المؤسسات من مديرين يفهمون الهوامش والأسواق، وقرارات رأسمالية أفضل، وتوافر أعلى للمصانع، واستراتيجية تراعي نزع الكربون.

السؤال الثالث: ما هي المهارات التي سأكتسبها من دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق؟

يكتسب المشاركون مهارات تحليل سلسلة قيمة البتروكيماويات والسوق، واقتصاديات اللقيم والهوامش، وإدارة عمليات المصنع والموثوقية، والاستراتيجية التجارية والتقييم الاستثماري وتقييم الاستدامة.



السؤال الرابع: ما هي الأدوات أو المنهجيات أو المعايير التي تغطيها دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق؟

تغطي الدورة رسم سلسلة القيمة، وتحليل الفروق والهوامش، ونمذجة توازن العرض والطلب، وELTSEP، وقوى بورتر الخمس، والتقييم بـ VPN و RRI وفترة الاسترداد، ومؤشرات الموثوقية والتوافر، وتخطيط الإيقاف، وتحسين الطاقة والمردود، والتسعير القائم على القيمة، وإدارة مخاطر التعرض للسلع، وإدارة سلامة العمليات، والمبادرة المسؤولة، وأطر مسارات نزع الكربون بما يشمل احتجاز الكربون والهيدروجين.

السؤال الخامس: كيف يتم تطبيق ما يتضمنه دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغرة في استراتيجية صناعة البتروكيماويات والعمليات وديناميات السوق في بيئة العمل الفعلية؟

يطبقه المتدربون عبر تحليل الفروق السعرية للمنتجات وتوقعات الهوامش، وبناء حالات استثمارية لمشروعات الطاقة وإزالة الاختناقات، ومراجعة مؤشرات أداء المصنع، وتصميم استراتيجيات تجارية لخطوط المنتجات، وتقييم التعرض الكربوني والتنظيمي.