

# اتخاذ القرارات الأخلاقية في الحوكمة والامتثال

أوسلو - النرويج

02 - Nov 2026 - 06 - Nov 2026

\$6,000

**GENTEX<sup>®</sup>**  
TRAINING CENTER



## المقدمة

في بيئة الأعمال المعقدة اليوم، يعد اتخاذ القرار الأخلاقي أمراً بالغ الأهمية لتعزيز الثقة، وضمان الامتثال التنظيمي، وتحقيق النجاح المستدام. يزود هذا البرنامج المكثف الذي يستمر خمسة أيام، والذي يقدمه مركز جينتكس للتدريب، المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل مع المعضلات الأخلاقية بشكل فعال في سياق أطر الحوكمة والامتثال. ومن خلال استكشاف المبادئ الأخلاقية الأساسية، واعتبارات أصحاب الشأن و الشركاء، ونماذج صنع القرار العملية، يكتسب المشاركون القدرة على التعامل بثقة مع التحديات الأخلاقية وتعزيز ثقافة النزاهة داخل منظماتهم.

## أهداف الدورة اتخاذ القرارات الأخلاقية في الحوكمة والامتثال:

- إتقان المبادئ الأساسية لاتخاذ القرارات الأخلاقية وأهميتها في ممارسات الحوكمة والامتثال.
- تطوير فهم شامل للأطر الأخلاقية الرئيسية وتطبيقها في سيناريوهات العالم الحقيقي.
- تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين واهتماماتهم في عمليات صنع القرار الأخلاقية.
- تحليل المعضلات الأخلاقية المحتملة ضمن وظائف الحوكمة والامتثال.
- الاستفادة من أطر ونماذج صنع القرار الأخلاقي، مثل النفعية ونظرية الحقوق ونظرية العدالة.
- توظيف التفكير النقدي والمهارات التحليلية لتقييم القضايا الأخلاقية المعقدة.
- فهم تأثير الثقافة المؤسسية والسلوك القيادي على اتخاذ القرارات الأخلاقية.
- تطوير استراتيجيات للدفاع عن السلوك الأخلاقي ومعالجة المخاوف الأخلاقية داخل المنظمة.
- استكشاف دور أطر الحوكمة والامتثال في تعزيز السلوك الأخلاقي.



- تحليل دراسات الحالة وأفضل ممارسات الصناعة لاتخاذ القرارات الأخلاقية في مختلف القطاعات.
- قم بصياغة خطة عمل مخصصة لدعم ممارسات صنع القرار الأخلاقية داخل مؤسستك.

## منهجية الدورة

يستخدم هذا البرنامج التفاعلي نهجاً يركز على المشاركين. فهو يمزج بين محاضرات خبراء الأخلاق والامتنال ودراسات الحالة الواقعية والمناقشات الجماعية وتمارين لعب الأدوار. يشارك المشاركون بنشاط في عمليات محاكاة المعضلة الأخلاقية، وورش عمل تحليل أصحاب المصلحة، وتمارين التطبيق العملي. ومن خلال التعلم التجريبي، يكتسب المشاركون الثقة والأدوات اللازمة للتغلب على التحديات الأخلاقية بنزاهة وتعزيز بوصلة أخلاقية قوية داخل مؤسساتهم.

## الفئات المستهدفة

- يسعى أعضاء مجلس الإدارة والمدراء ومتخصصو الحوكمة إلى تعزيز قدراتهم على اتخاذ القرارات الأخلاقية.
- مسؤولوا الامتنال ومحترفوا إدارة المخاطر والمتخصصون القانونيون الذين يتعاملون مع الاعتبارات الأخلاقية في أدوارهم.
- يسعى المديرون والمشرفون إلى القيادة بالقُدوة وتعزيز ثقافة السلوك الأخلاقي داخل فرقهم.
- محترفوا الأعمال المشاركون في اتخاذ القرارات الحاسمة ذات الآثار الأخلاقية المحتملة.
- أي شخص يطمح إلى الحصول على ميزة تنافسية من خلال الممارسات التجارية الأخلاقية والحوكمة القوية للشركات.



## محتوى دورة اتخاذ القرارات الأخلاقية في الحوكمة والامتثال:

### اليوم الأول: حجر الأساس في الثقة: المبادئ الأساسية لاتخاذ القرارات الأخلاقية

- استكشاف أهمية اتخاذ القرارات الأخلاقية في الحوكمة والامتثال
- فهم المبادئ الأساسية للسلوك الأخلاقي، مثل النزاهة والإنصاف والمساءلة والشفافية
- تحليل الأطر الأخلاقية الرائدة وتطبيقها في الممارسات التجارية

### اليوم الثاني: اعتبارات أصحاب المصلحة: الموازنة بين المصالح والمسؤوليات

- تحديد أصحاب الشأن الرئيسيين ومصالحهم في عمليات صنع القرار الأخلاقية
- إعطاء الأولوية لمصالح أصحاب الشأن و الشركاء والموازنة بين المطالب المتعارضة
- تحليل دور المساهمين والموظفين والعملاء والمجتمعات في اتخاذ القرارات الأخلاقية

### اليوم الثالث: التعامل مع المعضلات الأخلاقية: الأطر والتحليل

- فهم المعضلات الأخلاقية والتحديات التي تواجه الحوكمة والامتثال
- استخدام نماذج اتخاذ القرار الأخلاقية، مثل النفعية، ونظرية الحقوق، ونظرية العدالة



- تطبيق أطر لتحليل المعضلات الأخلاقية في العالم الحقيقي في دراسات الحالة

## اليوم الرابع: تعزيز ثقافة الأخلاق: القيادة والدعوة

- فهم تأثير الثقافة المؤسسية والسلوك القيادي على السلوك الأخلاقي
- تطوير استراتيجيات للدفاع عن السلوك الأخلاقي ومعالجة المخاوف الأخلاقية
- استخدام استراتيجيات الاتصال الفعالة لتعزيز الانفتاح والشفافية

## اليوم الخامس: دمج الأخلاقيات في الممارسة: تخطيط العمل والتنفيذ

- استكشاف دور أطر الحوكمة والامتثال في تعزيز السلوك الأخلاقي
- تحليل الممارسات الرائدة لدمج عملية صنع القرار الأخلاقي في العمليات التجارية
- صياغة خطة عمل مخصصة لدعم السلوك الأخلاقي داخل مؤسستك
- دراسة دراسات الحالة والتعلم من أفضل ممارسات الصناعة في اتخاذ القرارات الأخلاقية



## الخاتمة:

من خلال إكمال هذا البرنامج الشامل الذي يقدمه مركز جينتكس للتدريب بنجاح، سيكون المشاركون قد اكتسبوا أساساً قوياً في مبادئ صنع القرار الأخلاقي وتطبيقها ضمن وظائف الحوكمة والامتثال. وسيكونون مجهزين للتعامل بثقة مع المعضلات الأخلاقية المعقدة، والدعوة إلى السلوك الأخلاقي، وتعزيز ثقافة النزاهة داخل منظماتهم. وتمكنهم هذه المعرفة المعززة من أن يصبحوا أصولاً قيمة، مما يساهم في بناء الثقة، وضمان الامتثال التنظيمي، وتحقيق النجاح المستدام في نهاية المطاف.