

# إعداد ميزانية المشروع ومراقبة التكاليف



**GENTEX<sup>®</sup>**  
TRAINING CENTER



## المقدمة

في بيئة المشاريع الديناميكية اليوم، تعد الميزانية الفعالة والتحكم في التكاليف حجر الزاوية للنجاح. يزود هذا البرنامج المكثف الذي يستمر خمسة أيام، والذي يقدمه مركز جينتكس للتدريب، مديري المشاريع وأعضاء الفريق بالمعرفة الأساسية والمهارات العملية لإدارة الشؤون المالية للمشروع بدقة. من خلال استكشاف شامل لتقنيات إعداد الميزانية، وطرق تقدير التكلفة، واستراتيجيات التحكم، يكتسب المشاركون القدرة على تطوير ميزانيات واقعية، ومراقبة إنفاق المشاريع، وتحديد فرص توفير التكاليف. تمكن هذه الدورة المشاركين من اتخاذ قرارات مالية مستنيرة، وضمان الجدوى المالية للمشروع، وتسليم المشاريع في حدود الميزانية وفي الوقت المحدد.

## أهداف دورة إعداد ميزانية المشاريع ومراقبة التكاليف:

- تطوير فهم قوي للمبادئ الأساسية لإعداد ميزانية المشروع ومراقبة التكاليف.
- إتقان تقنيات تقدير التكلفة المختلفة، بما في ذلك هياكل تقسيم العمل SBW والتقدير البارامتري.
- تنمية القدرة على إنشاء ميزانيات مشروع واقعية وشاملة تأخذ في الاعتبار جميع التكاليف المحتملة.
- تنفيذ إجراءات فعالة للتحكم في تكاليف المشروع لتتبع النفقات وتحديد الفروق في الميزانية.
- الاستفادة من تقنيات إدارة القيمة المكتسبة MVE لتقييم تقدم المشروع وأدائه.
- تطوير استراتيجيات تخفيف المخاطر لإدارة مخاطر تكلفة المشروع بشكل استباقي.
- توظيف استراتيجيات اتصال فعالة لإدارة توقعات أصحاب المصلحة فيما يتعلق بميزانيات المشروع.



## منهجية الدورة

يستخدم هذا البرنامج التفاعلي نهجا يركز على المشاركين. فهو يمزج بين المحاضرات التي يقودها المعلم ودراسات الحالة الواقعية والمناقشات الجماعية والتمارين العملية. يشارك المشاركون بنشاط في تمارين محاكاة الميزانية، وجلسات العصف الذهني الموفرة للتكلفة، وحسابات إدارة القيمة المكتسبة. من خلال التعلم التعاوني وتوجيهات الخبراء، يقوم المشاركون بصقل تفكيرهم النقدي ومهارات حل المشكلات، وبناء الثقة لاتخاذ قرارات مالية سليمة والتغلب على تعقيدات إعداد ميزانية المشروع ومراقبة التكاليف.

## الفئات المستهدفة

- يسعى مديروا المشاريع إلى تعزيز خبراتهم في إعداد الميزانية ومراقبة التكاليف
- أعضاء فريق المشروع مع المسؤوليات المالية
- رجال الأعمال المشاركين في تخطيط المشاريع وتنفيذها
- أي شخص يسعى للحصول على فهم شامل للإدارة المالية للمشروع

## محتوى دورة إعداد ميزانية المشاريع ومراقبة التكاليف :

### اليوم الأول: أساسيات إعداد ميزانية المشروع

- فهم أهمية إعداد ميزانية المشروع ومراقبة التكاليف في نجاح المشروع
- تكلفة دورة حياة المشروع: تحديد وتقدير جميع تكاليف المشروع



- أنواع ميزانيات المشروع: ميزانيات التدفق النقدي، والميزانيات الأساسية، والتوقعات المستمرة
- هياكل تقسيم التكلفة SBW كأساس لتقدير التكلفة الدقيق

## اليوم الثاني: إتقان تقنيات تقدير التكلفة

- استكشاف طرق مختلفة لتقدير التكلفة: التقدير المماثل، والتقدير البارامتري، والتقدير من أسفل إلى أعلى
- وضع تقدير شامل للتكلفة للمشروع
- الأخذ في الاعتبار مخاطر المشروع وخطط الطوارئ لتجاوز التكاليف
- استخدام أدوات برامج إدارة المشاريع لتقدير التكلفة بكفاءة

## اليوم الثالث: بناء ميزانيات مشروع واقعية وقابلة للإدارة

- تحديد افتراضات الميزانية ومبررات تخصيص التكاليف
- إنشاء ميزانية مفصلة للمشروع تتوافق مع نطاق المشروع
- تنفيذ تقنيات إدارة القيمة المكتسبة MVE لمراقبة الميزانية
- تكييف الميزانيات لمعالجة تغييرات المشروع وزحف النطاق

## اليوم الرابع: تنفيذ استراتيجيات فعالة للتحكم في التكاليف

- إنشاء عمليات مراقبة التكاليف وإجراءات المراقبة
- تحديد فروق التكلفة وتحليل الأسباب الجذرية



- تطوير خطط العمل التصحيحية لمعالجة تجاوزات التكاليف
- استخدام تقنيات إدارة الجدول الزمني المكتسب MSE لجدول المشروع ومراقبة الميزانية

## اليوم الخامس: التواصل وإدارة أصحاب المصلحة

- توصيل ميزانيات المشروع بشكل فعال إلى أصحاب المصلحة
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة وتخفيف مخاوف الميزانية
- التفاوض على تعديلات الميزانية وتأمين الموافقات
- مستقبل إدارة تكلفة المشروع: الاتجاهات والتقنيات الناشئة

## الخاتمة:

من خلال إكمال هذا البرنامج الشامل بنجاح، سيكون المشاركون قد اكتسبوا المعرفة والمهارات والثقة للتفوق في عالم إعداد ميزانية المشاريع ومراقبة التكاليف. وسيكونون مجهزين لإنشاء ميزانيات واقعية، ومراقبة الشؤون المالية للمشروع بدقة، وتسليم المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية، مما يؤدي إلى نتائج ناجحة للمشروع.