

# إعداد ميزانية المرافق والإدارة المالية



**GENTEX<sup>®</sup>**  
TRAINING CENTER



## المقدمة

في بيئة الأعمال التنافسية اليوم، تعد الإدارة المالية الفعالة أمراً ضرورياً لتحسين تخصيص الموارد وضمان النجاح على المدى الطويل لأي منشأة. يزود هذا البرنامج المكثف الذي يستمر خمسة أيام، والذي يقدمه مركز جينتكس للتدريب، المتخصصين في المنشأة بالمعرفة الأساسية والمهارات العملية لتطوير ميزانيات المنشأة وإدارتها وتحليلها. من خلال استكشاف شامل للمفاهيم المالية الرئيسية، ومبادئ الميزانية، واستراتيجيات التحكم في التكاليف، يكتسب المشاركون القدرة على اتخاذ قرارات مالية سليمة، وضمان الاستخدام الفعال للموارد، والمساهمة بشكل كبير في الصحة المالية التنظيمية.

## أهداف دورة إعداد ميزانية المرافق والإدارة المالية:

- تطوير فهم قوي لمبادئ الإدارة المالية الأساسية للمرافق.
- إتقان عملية إعداد الميزانية للمرافق، من التخطيط إلى التنفيذ والمراقبة.
- تحليل البيانات المالية الرئيسية والنسب المالية ذات الصلة بعمليات المنشأة.
- تنفيذ استراتيجيات فعالة للتحكم في التكاليف لتحسين تخصيص الموارد.
- الاستفادة من البيانات المالية لاتخاذ قرارات مثالية فيما يتعلق بعمليات المنشأة واستثماراتها.
- تطوير وتقديم مقترحات الميزانية المقنعة لتأمين التمويل لاحتياجات المنشأة.
- تنمية مهارات الاتصال والتعاون القوية للعمل بفعالية مع الفرق المالية.
- فهم إجراءات إعداد التقارير المالية والمتطلبات التنظيمية للمرافق.



## منهجية الدورة

يستخدم هذا البرنامج التفاعلي منهجاً يركز على المشاركين ويمزج بين المحاضرات ودراسات الحالة الواقعية والمناقشات الجماعية والتمارين العملية. يشارك المشاركون بنشاط في عمليات محاكاة تطوير الميزانية، وورش عمل تحليل البيانات المالية، وأنشطة صنع القرار القائمة على السيناريوهات. من خلال التعلم التعاوني وتوجيهات الخبراء من المدربين ذوي الخبرة، يقوم المشاركون بتقوية مهاراتهم التحليلية وحل المشكلات، وبناء الثقة في قدراتهم على الإدارة المالية، واكتساب رؤى قيمة حول الدور الحاسم لميزانيات المنشأة في تحقيق الأهداف التنظيمية.

## الفئات المستهدفة

- يسعى مديرو المرافق إلى تعزيز مهاراتهم في الإدارة المالية.
- مديرو العقارات والمهنيون العقاريون المسؤولون عن ميزانيات المنشأة.
- محترفي الأعمال المشاركين في تخصيص الموارد ومراقبة التكاليف للمرافق.
- أي شخص مهتم بتطوير أساس قوي في إعداد ميزانية المنشأة والإدارة المالية.

## محتوى دورة إعداد ميزانية المرافق والإدارة المالية:

### اليوم الأول: أساسيات الإدارة المالية للمنشآت

- فهم المفاهيم المالية الأساسية والمصطلحات والمبادئ المحاسبية



- دور ميزانية المنشأة في الصحة المالية التنظيمية الشاملة
- تحليل البيانات المالية: فهم بيانات الدخل والميزانية العمومية وبيانات التدفق النقدي

## اليوم الثاني: وضع ميزانية شاملة للمنشأة

- عملية إعداد الميزانية: من تقييم الاحتياجات إلى الموافقة على الميزانية
- تقنيات تقدير التكلفة لتشغيل وصيانة المرافق
- مبادئ الميزانية الرأس مالية: تقييم استثمارات المرافق طويلة الأجل

## اليوم الثالث: استراتيجيات التحكم في التكاليف للمنشآت

- تحديد وتحليل محركات التكلفة في عمليات المنشأة
- تنفيذ تدابير فعالة للتحكم في التكاليف لتحقيق أقصى استفادة من الموارد
- استخدام المقارنة المعيارية ومقاييس الأداء لتتبع كفاءة الميزانية

## اليوم الرابع: تحليل البيانات المالية واتخاذ القرار

- الاستفادة من البيانات المالية لاتخاذ قرارات مثالية بشأن إدارة المرافق
- فهم النسب المالية ومؤشرات الأداء الرئيسية sIPK المتعلقة بالمنشآت
- استخدام البيانات المالية لتبرير طلبات الميزانية وتأمين التمويل



## اليوم الخامس: التواصل والتعاون الفعال في الإدارة المالية

- تقديم مقترحات الميزانية، وتوصيل المعلومات المالية بوضوح إلى أصحاب المصلحة
- العمل بفعالية مع فرق المالية والإدارة
- الاعتبارات التنظيمية والامتثال في الإدارة المالية للمرافق

### الخاتمة:

من خلال إكمال هذا البرنامج الشامل الذي يقدمه مركز تدريب جينتكس بنجاح ، سيكون المشاركون قد اكتسبوا المعرفة والمهارات والثقة ليصبحوا مشرفين فعالين على موارد المنشأة. وسيكونون مجهزين لتطوير وإدارة ميزانيات المنشأة، وتحليل البيانات المالية بشكل فعال، واتخاذ قرارات مالية سليمة تساهم في الصحة المالية العامة ونجاح مؤسساتهم.