

إدارة مشتريات المشاريع والموردين



GENTEX®
TRAINING CENTER



المقدمة

في بيئة الأعمال المعقدة اليوم، يعد تأمين الموارد المناسبة وبناء علاقات قوية مع البائعين أمراً بالغ الأهمية لنجاح المشروع. تشمل إدارة مشتريات المشروع وإدارة البائعين العملية الكاملة للحصول على السلع أو الخدمات أو الأعمال اللازمة للمشروع، وضمان الجودة وإدارة أداء البائع طوال دورة حياة المشروع. يزود هذا البرنامج المكثف الذي يستمر خمسة أيام، والذي يقدمه مركز جينتكس للتدريب، المشاركين بالمعرفة والمهارات العملية اللازمة للتنقل في هذه الجوانب الحاسمة لإدارة المشاريع. من خلال ورش العمل التفاعلية ودراسات الحالة الواقعية والتمارين العملية، ستكتسب فهماً شاملاً لأفضل ممارسات الشراء، وستطور مهارات الاختيار الفعال للبائعين، وستتعلم استراتيجيات بناء شراكات البائعين الناجحة والحفاظ عليها.

أهداف دورة إدارة مشتريات المشاريع والموردين:

- إتقان المبادئ الأساسية لمشتريات المشروع وإدارة البائعين خلال دورة حياة المشروع.
- تطوير فهم قوي لأساليب الشراء المختلفة ومدى ملاءمتها لاحتياجات المشروع المختلفة.
- تعلم تقنيات إجراء أبحاث سوقية شاملة وتحديد البائعين المؤهلين.
- إتقان المهارات اللازمة لصياغة طلبات تقديم العروض sPFR واضحة وموجزة وتقييم استجابات البائعين بشكل فعال.
- استكشاف استراتيجيات التفاوض على العقود ذات المنفعة المتبادلة وإدارة المخاطر أثناء عملية الشراء.
- تطوير المهارات اللازمة لتأهيل البائعين بشكل فعال والتواصل وإدارة الأداء.
- تعلم تقنيات مراقبة أداء البائعين ومعالجة المشكلات وضمان تحقيق مخرجات المشروع.



- تحليل دراسات الحالة الواقعية لممارسات إدارة المشتريات والبائعين الناجحة وغير الناجحة.
- قم بصياغة خطة عمل مخصصة لتحسين عمليات الشراء وتعزيز العلاقات مع البائعين داخل مشاريعك.

منهجية الدورة

يستخدم هذا البرنامج التفاعلي نهجاً يركز على المشاركين. فهو يمزج بين المحاضرات التي يلقيها خبراء إدارة المشتريات والبائعين مع ورش العمل الجذابة، والمناقشات الجماعية، وتحليل دراسات الحالة، والتمارين العملية في تطوير طلبات تقديم العروض ومعايير تقييم البائعين، وفرص التعلم من نظير إلى نظير. يشارك المشاركون بنشاط في محاكاة سيناريوهات الشراء في العالم الحقيقي، وممارسة تقنيات التفاوض على العقود، وتطوير استراتيجيات للتواصل الفعال مع البائعين. من خلال التعلم التجريبي، يكتسب المشاركون الأدوات العملية والمعرفة النظرية اللازمة ليصبحوا محترفين واثقين ومهرة في إدارة المشتريات والبائعين، مما يمكنهم من تأمين أفضل الموارد لمشاريعهم، والتفاوض على الشروط المواتية، وبناء شراكات قوية تساهم في نجاح المشروع.

الفئات المستهدفة

- مدراء المشاريع وقادة الفرق وأي شخص يسعى إلى تعزيز مهاراتهم في إدارة المشتريات والبائعين.
- متخصصوا الشراء المهتمين بتعلم استراتيجيات تحسين عمليات الشراء.
- مسؤولوا العقود المسؤولين عن التفاوض وإدارة عقود البائعين.
- أي شخص مهتم بتطوير المعرفة والمهارات اللازمة لبناء وإدارة علاقات البائعين الناجحة لمشاريعهم.



محتوى دورة إدارة مشتريات المـشاريع والموردين:

اليوم الأول: مشهد المشتريات: فهم الأساسيات

- الكشف عن أهمية مشتريات المشروع الفعالة وإدارة البائعين
- استكشاف طرق الشراء المختلفة: العطاءات التنافسية والتفاوض والتوريد الفردي
- تحديد احتياجات المشروع وتطوير استراتيجية المشتريات

اليوم الثاني: العثور على الشخص المناسب: أبحاث السوق

واختيار البائعين وتطوير طلب تقديم العروض

- تعلم تقنيات إجراء أبحاث السوق الفعالة وتحديد البائعين المحتملين
- إتقان مهارات صياغة طلبات واضحة ومقنعة لتقديم العروض sPFR
- تطوير مهارات تقييم استجابات البائعين واختيار الشريك المناسب

اليوم الثالث: التفاوض على النجاح: إدارة العقود وتخفيف

المخاطر

- استكشاف استراتيجيات التفاوض على العقود ذات المنفعة المتبادلة وإدارة المخاطر
- فهم بنود العقد الرئيسية والاعتبارات القانونية



- تقنيات التعلم لإدارة العقود الفعالة وتأهيل البائعين

اليوم الرابع: بناء الجسور: التواصل مع البائعين وإدارة الأداء والتعاون

- تطوير المهارات اللازمة لبناء علاقات قوية مع البائعين والحفاظ عليها

- استكشاف استراتيجيات التواصل والتعاون الفعال مع البائعين

- إتقان تقنيات مراقبة أداء البائعين ومعالجة المشكلات

اليوم الخامس: التحسين المستمر: الدروس المستفادة وتجميعها معاً

- تحليل دراسات الحالة الواقعية لممارسات الشراء الناجحة وغير الناجحة

- تحديد أفضل الممارسات لإدارة الموردين والتحسين المستمر

- صياغة خطة عمل مخصصة لتنفيذ استراتيجيات فعالة للمشتريات وإدارة البائعين ضمن مشاريعك

LEARN BOLD. LEAD BEYOND

GENTEX Training Center LLC | Orlando - FL, USA
Info@gentextraining.com



الذاتمة:

من خلال إكمال هذا البرنامج الشامل الذي يقدمه مركز جينتكس للتدريب بنجاح، يكتسب المشاركون المعرفة والمهارات العملية اللازمة للتنقل في عالم مشتريات المشاريع وإدارة البائعين بثقة. وسيكونون مجهزين لتحديد البائعين المؤهلين، والحصول على أفضل الموارد، والتفاوض على عقود مناسبة، وبناء شراكات قوية تساهم في نجاح المشروع وتقديم قيمة داخل مؤسساتهم.

GENTEX[®]
TRAINING CENTER