

إدارة مشاريع البناء



GENTEX[®]
TRAINING CENTER



المقدمة:

إدارة مشاريع البناء هي عملية معقدة تتطلب تنسيقاً دقيقاً بين الموارد والوقت والميزانيات، بالإضافة إلى المهارات القيادية والتنظيمية. تقدم هذه الدورة من مركز جينتكس للتدريب تدريباً شاملاً للمشاركين حول كيفية تخطيط، تنفيذ، ومتابعة مشاريع البناء بكفاءة، من البداية إلى الإغلاق، مع التركيز على ممارسات الصناعة الحديثة والدروس المستفادة من المشاريع الواقعية.

أهداف دورة إدارة مشاريع البناء:

- فهم دورة حياة مشروع البناء بالكامل.
- تطبيق تقنيات تخطيط وجدولة المشاريع.
- تحديد وإدارة المخاطر المتعلقة بمشاريع البناء.
- إدارة الفرق والمقاولين بفعالية.
- ضمان الالتزام بالسلامة والجودة والتشريعات البيئية.
- استخدام أدوات إدارة المشاريع مثل المخططات الزمنية وهيكل تقسيم العمل.
- مراقبة مؤشرات الأداء واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- تعزيز التواصل بين أصحاب المصلحة وإدارة الوثائق.

منهجية الدورة:



تعتمد الدورة على أسلوب تفاعلي يجمع بين المحاضرات، ورش العمل، التمارين التطبيقية، ودراسات الحالة الواقعية لتحقيق فهم شامل وتطبيق عملي للمفاهيم.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المشاريع في قطاع البناء
- المهندسون المدنيون ومهندسو المواقع
- المعماريون المشاركون في تنفيذ المشاريع
- مهندسو التكاليف ومديرو العقود
- المخططون ومستشارو المشاريع
- كل من يشارك في إدارة مشاريع البناء أو البنية التحتية

محتوى دورة إدارة مشاريع البناء:

اليوم الأول: أساسيات إدارة مشاريع البناء

- مقدمة عن إدارة المشاريع في قطاع البناء
- دورة حياة المشروع
- الأدوار والمسؤوليات
- القيود الأساسية النطاق، الوقت، التكلفة، الجودة
- المعايير والممارسات العالمية



اليوم الثاني: التخطيط، الجدولة، والميزانية

- إعداد هيكل تقسيم العمل SBW
- استخدام مخططات جانت والطريقة الحرجة MPC
- تقدير الوقت والموارد
- إعداد الميزانية والتحكم في التكاليف
- تخطيط المشتريات وأنواع العقود

اليوم الثالث: إدارة المخاطر، الجودة، والسلامة

- تحليل وتقييم المخاطر
- استراتيجيات الحد من المخاطر
- متطلبات السلامة والامتثال
- ضمان الجودة ومراقبة الجودة
- تنفيذ عمليات التدقيق والمراجعة الميدانية

اليوم الرابع: التواصل وإدارة الفريق وأصحاب المصلحة

- تحليل أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين
- تخطيط التواصل وإعداد التقارير
- إدارة الفرق متعددة التخصصات



- تقنيات حل النزاعات واتخاذ القرار
- تقييم الأداء وإدارة المتعاقدين

اليوم الخامس: المتابعة والإغلاق

- استخدام مؤشرات الأداء والمتابعة
- إدارة التغيير في المشاريع
- تحليل الانحرافات واتخاذ الإجراءات
- توثيق الدروس المستفادة
- خطوات إغلاق المشروع والتسليم النهائي

الخاتمة:

من خلال إكمال دورة إدارة مشاريع البناء بنجاح مع مركز جينتكس للتدريب، سيحصل المشاركون على معرفة عملية متكاملة تساعدكم على قيادة المشاريع بكفاءة. ستمكنهم الدورة من إدارة المشاريع بفعالية، وتحقيق التوازن بين الجودة، الوقت، والتكلفة، وتعزيز مهاراتهم في مواجهة التحديات المرتبطة بمجال البناء.