

إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية

الدار البيضاء - المغرب

09 - Nov 2026 - 13 - Nov 2026

\$5,500

GENTEX[®]
TRAINING CENTER



المقدمة

تمثل عقود الهندسة والمشتريات والإنشاءات CPE ، وعقود إدارة الهندسة والمشتريات والإنشاءات MCPE ، وعقود الخدمات البترولية ركائز أساسية لتنفيذ المشروعات المعقدة في قطاع الطاقة. ويحدد كل نموذج تعاقد مسؤوليات الأطراف والتزاماتها التجارية وآليات توزيع المخاطر بينها. تقدم دورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية، التي ينظمها مركز جينتكس للتدريب، معرفة متخصصة في اختيار العقود وإعدادها والتفاوض بشأنها وإدارة تنفيذها. ويتناول البرنامج الهياكل التعاقدية وشروط عقود فيديك CIDIF واستراتيجيات المشتريات ومراقبة أداء المقاولين وتسوية النزاعات. كما يركز على ضبط التكاليف وإدارة التغييرات والمطالبات وإغلاق العقود. ومن خلال التطبيقات العملية، يطور المشاركون قدرتهم على إدارة الالتزامات التعاقدية ودعم نجاح مشروعات النفط والغاز والطاقة.

أهداف دورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية

- التمييز بين نماذج عقود CPE و MCPE والخدمات البترولية، وفهم هياكلها التجارية ومسؤوليات أطرافها وتطبيقاتها في مشروعات المنبع والوسط والمصب.
- تقييم استراتيجيات التعاقد المناسبة وفقاً لتعقيد المشروع وقدرات المالك ومتطلباته الفنية والتعرض المالي ومعايير توزيع المخاطر.
- تفسير الأطر التعاقدية ذات الصلة الصادرة عن الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين CIDIF ، بما يشمل الكتاب الفضي لعقود المشاريع المتكاملة والكتاب الأبيض للخدمات الاستشارية.
- إعداد نطاقات العمل والمواصفات الفنية ومصفوفات المسؤوليات والمخرجات المطلوبة ومتطلبات الأداء التعاقدية لضمان وضوح الالتزامات.



- تقييم وثائق المناقصات ومؤهلّات المقاولين ومصفوفات تقييم العطاءات والعروض التجارية لدعم عمليات اختيار المقاولين وفق معايير واضحة.
- التفاوض على البنود التعاقدية الأساسية، بما يشمل الأسعار ومراحل الدفع والضمانات و ضمانات الأداء والتعويضات وحدود المسؤولية.
- تحديد مخاطر المشروعات وتوزيعها باستخدام سجلات المخاطر ومصفوفات المسؤوليات وأحكام التأمين وأساليب تقييم المخاطر التعاقدية.
- إدارة تنفيذ العقود من خلال تقارير التقدم وإجراءات ضبط التغييرات واعتماد المستخلصات المالية ومؤشرات أداء المقاولين.
- تقييم الأوامر التغييرية وتمديدات الوقت والتعويضات الاتفاقية عن التأخير ومطالبات التعطيل وآليات تسوية النزاعات وفق الإجراءات التعاقدية.
- إدارة الاختبارات والتشغيل التجريبي والاستلام والتزامات إصلاح العيوب وتسوية الحسابات النهائية وإغلاق العقود الخاصة بالمنشآت والخدمات البترولية.

منهجية الدورة

- جلسات تخصصية: شرح مبادئ عقود CPE و MCPE والخدمات البترولية من خلال مناقشات فنية وتجارية منظمة.
- تحليل العقود: دراسة أحكام مختارة من الكتاب الفضي والكتاب الأبيض لعقود فيديك وبنود اتفاقيات الخدمات البترولية.
- ورش عمل تطبيقية: إعداد سجلات المخاطر ومصفوفات المسؤوليات وأدوات تقييم العطاءات وقوائم مراجعة إدارة العقود.



- دراسات حالة: تحليل التغييرات التعاقدية وتأخر المقاولين وتجاوز التكاليف ونزاعات الأداء.
- تمارين عملية: تطبيق مهارات التفاوض وتقييم المطالبات والتخطيط لإغلاق العقود في مشروعات الطاقة.

الفئات المستهدفة

- مديرو العقود ومسؤولو إدارتها في مشروعات الهندسة والإنشاءات والخدمات البترولية.
- مديرو المشتريات والتوريد والشؤون التجارية المسؤولون عن اختيار المقاولين والتفاوض على العقود.
- مديرو المشروعات ومتخصصو ضبط المشروعات في قطاع النفط والغاز والبنية التحتية للطاقة.
- مهندسو البترول والإنشاءات والمديرون الفنيون المشرفون على المقاولين ومقدمي الخدمات.
- المستشارون القانونيون ومتخصصو الامتثال وإدارة المخاطر والنزاعات التعاقدية.
- ممثلو مالكي الأصول ومديرو العمليات وتطوير الأعمال المسؤولون عن إدارة مزودي الخدمات البترولية.

محتوى دورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية

اليوم الأول: أساسيات عقود CPE و MCPE والخدمات البترولية

- الهياكل والخصائص التجارية لعقود الهندسة والمشتريات والإنشاءات وإدارة هذه الأعمال والخدمات البترولية.
- الفروق بين العلاقات التعاقدية وملكية المشروعات ومسؤوليات الإدارة والتزامات التنفيذ.



- استراتيجيات التعاقد في مشروعات استكشاف النفط وإنتاجه ونقله وتكريره والبنية التحتية للطاقة.
- دراسة الكتاب الفضي والكتاب الأبيض لعقود فيديك والأطر التعاقدية الأخرى ذات الصلة.
- إعداد نطاق العمل والمواصفات الفنية والمخرجات المطلوبة وتحديد نقاط التداخل بين الالتزامات التعاقدية.
- مبادئ توزيع المخاطر وإعداد مصفوفة إسناد المسؤوليات للمشروع ICAR .

اليوم الثاني: إعداد العقود والمناقصات والتفاوض

- إعداد العقود وحزم المناقصات وطلبات تقديم العروض PFR ومتطلبات التأهيل المسبق للمقاولين.
- التقييم الفني والتجاري للطلبات باستخدام مصفوفات التقييم المرجح والمعايير المحددة.
- هياكل التسعير التعاقدية: السعر الإجمالي المقطوع والتكاليف القابلة للاسترداد وأسعار الوحدات والخدمات وفق الزمن.
- التفاوض بشأن شروط الدفع وجدول الدفعات المرحلية والضمانات والكفالات وحدود المسؤولية.
- مراجعة أحكام التعويض ومتطلبات التأمين والملكية الفكرية والسرية وحماية المعلومات التعاقدية.
- إجراءات ترسية العقود وتوثيق المفاوضات وإعداد خطط إدارة العقود وتنفيذها.

اليوم الثالث: إدارة تنفيذ العقود ومراقبة الأداء

- بدء تنفيذ العقود وإجراءات الاجتماعات الافتتاحية وبروتوكولات الاتصال ومسؤوليات الحوكمة.
- مراقبة مخرجات الهندسة والمشتريات والإنشاءات والخدمات البترولية وفق الجداول الزمنية التعاقدية.



- تطبيق هيكل تجزئة العمل SBW وتتبع المراحل الرئيسية وإدارة القيمة المكتسبة MVE .
- قياس أداء المقاولين باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية sIPK وتقارير التقدم.
- إدارة الفواتير واعتماد المستخلصات المالية والتدفقات النقدية والسجلات التجارية والتعاقدية.
- إجراءات ضبط التغييرات وأوامر التغيير وسجلات العقود وصلاحيات الموافقة والاعتماد.

اليوم الرابع: إدارة المخاطر والمطالبات والنزاعات التعاقدية

- تحديد المخاطر الفنية والتجارية والمالية والتشغيلية للعقود وتقييم آثارها.
- إعداد سجلات المخاطر وخطط المعالجة واستراتيجيات توزيع المسؤوليات بين الأطراف التعاقدية.
- إدارة التأخيرات الزمنية وتمديدات الوقت TOE وتعطيل الأعمال والتعويضات الاتفاقية عن التأخير.
- تحديد المطالبات وإعداد الإشعارات التعاقدية وتجميع الأدلة والاحتفاظ بالسجلات المعاصرة للأحداث.
- تطبيق أسلوب المسار الحرج MPC لتحليل التأخيرات وتقييم طلبات تمديد الوقت.
- منع النزاعات وتسويتها عبر التفاوض والوساطة والفصل في النزاعات والتحكيم وإجراءات التصعيد التعاقدية.

اليوم الخامس: إدارة الخدمات البترولية وإغلاق العقود

- متطلبات إدارة عقود الحفر وخدمات الآبار والصيانة والدعم الفني للمعدات البترولية.
- إدارة التنسيق بين المقاولين والجاهزية التشغيلية والتزامات الصحة والسلامة والبيئة ومعايير أداء الخدمات.



- الاختبارات والتشغيل التجريبي والإنجاز الميكانيكي واختبارات الأداء وإجراءات الاستلام.
- إدارة العيوب وفترات الضمان والأعمال المتبقية وقوائم الملاحظات التعاقدية.
- تسوية الحسابات النهائية والإفراج عن المبالغ المحتجزة والضمانات التعاقدية وتسوية المطالبات المتبقية.
- إعداد قوائم مراجعة إغلاق العقود وتوثيق الدروس المستفادة وتقييم الأداء وخطط التحسين المستمر.

الخاتمة

من خلال الإكمال الناجح لدورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية، سيكتسب المشاركون فهماً شاملاً للهيكل التعاقدية واستراتيجيات المشتريات وتوزيع المخاطر والإدارة التجارية في قطاع الطاقة. كما سيطورون معارف عملية في التفاوض وإدارة أداء المقاولين وتقييم المطالبات ومنع النزاعات. بالإضافة إلى ذلك، سيتعرفون على المتطلبات التعاقدية لاستكمال المشروعات وإغلاق العقود. ويقدم مركز جينتكس للتدريب هذا البرنامج لتعزيز جودة القرارات والامتثال التعاقدية وكفاءة إدارة المشروعات البترولية ومشروعات البنية التحتية المعقدة.

الأسئلة الشائعة



السؤال الأول: ما هي دورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية؟

تتناول الدورة كيفية إعداد عقود الهندسة والمشتريات والإنشاءات وعقود إدارة هذه الأعمال والخدمات البترولية والتفاوض بشأنها وإدارتها وإغلاقها. كما توضح المسؤوليات التعاقدية وإجراءات المشتريات وتوزيع المخاطر ومراقبة الأداء وإدارة المطالبات في مشروعات الإنشاءات والنفط والغاز.

السؤال الثاني: ما هي أبرز فوائد الالتحاق بدورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية؟

تساعد الدورة على تحسين القرارات التعاقدية وتعزيز الرقابة التجارية وتحديد المخاطر قبل تأثيرها في تنفيذ المشروعات. كما تنمي القدرة على متابعة المقاولين وضبط التكاليف وإدارة التغييرات والحد من النزاعات واستكمال إجراءات إغلاق العقود بكفاءة.

السؤال الثالث: ما هي المهارات التي سأكتسبها من دورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية؟



سيطور المشاركون أربع مهارات أساسية: إدارة عقود CPE و MCPE، وإدارة مخاطر العقود البترولية، والتفاوض على العقود وإدارة المطالبات، وإدارة أداء المقاولين والامتثال التعاقدية. وتدعم هذه المهارات التنفيذ الفعال للعقود واتخاذ القرارات التجارية وتعزيز الرقابة على العمليات.

السؤال الرابع: ما هي الأدوات أو المنهجيات أو المعايير التي تغطيها دورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية؟

تشمل الدورة الكتاب الفضي والكتاب الأبيض لعقود فيديك، ومصفوفات إسناد المسؤوليات ICAR، وسجلات المخاطر، وهياكل تجزئة العمل SBW، وإدارة القيمة المكتسبة MVE، وأسلوب المسار الحرج MPC. كما تتناول أدوات تقييم العطاءات وإجراءات ضبط التغييرات التعاقدية.

السؤال الخامس: كيف يتم تطبيق محتوى دورة إدارة عقود CPE و MCPE وعقود الخدمات البترولية في بيئة العمل الفعلية؟

تطبق المؤسسات هذه المبادئ عند ترسية عقود الإنشاءات وإدارة الاستشاريين الهندسيين ومتابعة مقدمي خدمات الحفر والتفاوض على التغييرات التعاقدية وتقييم مطالبات التأخير. وتساعد الإدارة الفعالة للعقود على توثيق القرارات وتوضيح المسؤوليات وضبط التكاليف واستكمال المشروعات البترولية بصورة منظمة.