

# إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز



**GENTEX<sup>®</sup>**  
TRAINING CENTER



## المقدمة:

تعتبر إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز من المجالات المتخصصة التي تتطلب مهارات عالية نظراً للتعقيد والحجم الكبير لهذه المشاريع. تشمل صناعة النفط والغاز عمليات استكشاف الحقول، الحفر، النقل، والتكرير، وهي جميعها تتطلب تنسيقاً دقيقاً بين العديد من الأطراف، مع مراعاة التكاليف العالية، والالتزام الصارم بالأنظمة واللوائح، والحفاظ على جودة التنفيذ في ظل التحديات البيئية والتكنولوجية. تقدم لكم دورة إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز التي تقدمها مركز جينتكس للتدريب، فرصة متميزة لتطوير مهارتكم في إدارة المشاريع في هذه الصناعة الحيوية. تهدف الدورة إلى تزويد المشاركين بالمعرفة اللازمة للتخطيط الفعّال للمشاريع، وتنفيذها بنجاح، مع التركيز على استراتيجيات إدارة المخاطر، إدارة التكاليف، والجدولة الزمنية. الدورة تشمل أيضاً موضوعات متقدمة في إدارة العقود، التفاعل مع أصحاب المصلحة، وضمان الجودة في المشاريع. بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على قيادة مشاريع النفط والغاز من بدايتها حتى الانتهاء بنجاح، مع التزام تام بالوقت والتكلفة وجودة التنفيذ.

## أهداف دورة إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز:

- فهم المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع
- فهم شامل للمفاهيم الأساسية لإدارة المشاريع، بما في ذلك دورة حياة المشروع، نطاق المشروع، ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- تخطيط وتنظيم المشاريع بشكل فعّال



- تعلم كيفية إعداد خطط مشاريع شاملة تشمل الجدول الزمني، تخصيص الموارد، وتحديد الأهداف المرحلية.
- إدارة الميزانية والتكاليف
- تعلم كيفية إعداد وإدارة الميزانيات الخاصة بالمشاريع، بما في ذلك تقدير التكاليف، متابعة تدفق الأموال، وضمان أن المشروع يبقى ضمن الميزانية المحددة.
- استراتيجيات إدارة المخاطر
- تعلم كيفية تحديد وتقييم المخاطر المختلفة في المشاريع، مثل المخاطر البيئية والتشغيلية، وكيفية وضع خطط للتقليل منها.
- إدارة العقود والمشتريات
- فهم آلية اختيار الموردين، وإدارة العقود، والتفاوض على الشروط التي تضمن نجاح المشروع.
- إدارة أصحاب المصلحة
- تعلم كيفية التعامل مع الأطراف المختلفة مثل العملاء، المقاولين، الهيئات التنظيمية، والفرق الداخلية في المشروع.
- ضمان الجودة في المشاريع
- تعلم استراتيجيات لضمان تطبيق معايير الجودة في جميع مراحل المشروع، وضمان الالتزام بالمتطلبات القانونية والتقنية.
- قيادة المشاريع إلى النجاح
- تعلم كيفية قيادة الفرق، متابعة تقدم المشروع، وحل المشكلات لضمان تنفيذ المشروع في الوقت المحدد وضمن الميزانية المحددة.



بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من التعامل مع المشاريع بشكل كامل بدءاً من التخطيط وحتى التنفيذ مع ضمان تحقيق الأهداف بنجاح.

## منهجية الدورة:

- محاضرات تفاعلية: يقدم المدربون المحترفون محتوى الدورة بشكل منظم وواضح، مع شرح مفصل للمفاهيم الأساسية والأنظمة المستخدمة في إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز.
- دراسات حالة: يتم تحليل حالات دراسية لمشاريع نفط وغاز حقيقية، مما يساعد المشاركين على فهم التحديات والفرص في المشاريع الحقيقية.
- ورش عمل ومناقشات جماعية: تمكن المشاركين من تطبيق المعارف المكتسبة في سياقات واقعية من خلال العمل الجماعي ومناقشة الحلول الممكنة.
- محاكاة وتطبيق عملي: يتضمن التدريب محاكاة للمشاكل التي قد تحدث أثناء المشاريع، مما يساعد المشاركين على التعامل مع التحديات الواقعية.
- تقييمات دورية: يتم تقييم مستوى الفهم من خلال اختبارات قصيرة، مهام عملية، والمشاركة في الأنشطة الجماعية لضمان التعلم المستمر.

## الفئات المستهدفة:

- مديرو المشاريع في صناعة النفط والغاز الذين يسعون لتعميق معرفتهم في إدارة المشاريع.
- مهندسو المشاريع الذين يودون تعلم كيفية إدارة المشاريع بشكل كامل.
- مديرو العقود العاملون في مشاريع النفط والغاز ويرغبون في تحسين مهاراتهم في الإدارة التعاقدية.



- مديرو العمليات في صناعة النفط والغاز الذين يحتاجون إلى فهم أعمق لإدارة المشاريع المعقدة.
- المراقبون الماليون والمختصون في تحليل الميزانية الذين يرغبون في تعلم كيفية التحكم في الميزانية والتكاليف في المشاريع.
- مديرو العلاقات مع أصحاب المصلحة الذين يشاركون في التنسيق مع المقاولين، العملاء، والهيئات التنظيمية.
- يُفضل أن يكون لدى المشاركين خبرة مسبقة في صناعة النفط والغاز أو إدارة المشاريع.

## محتوى دورة إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز:

### اليوم الأول: مقدمة في إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز

- لمحة عامة عن صناعة النفط والغاز المنبع، الوسط، المصب
- المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع
- دورة حياة المشروع: بدءاً من الفكرة إلى التنفيذ
- تعريف نطاق المشروع وتحديد الأهداف
- إطار العمل المستخدم في إدارة المشاريع: eligA, KOBMP, إلخ
- دراسة حالة: مشروع ناجح في صناعة النفط والغاز
- تمرين جماعي: تحديد أهداف ونطاق المشروع



## اليوم الثاني: تخطيط وتنظيم المشاريع

- كيفية إعداد خطة مشروع متكاملة: الجدول الزمني، تخصيص الموارد
- تقنيات الجدولة: المخططات الزمنية ttnaG ، طريقة المسار الحرج MPC
- تخصيص الموارد: ضمان الاستخدام الأمثل للموارد
- تتبع تقدم المشروع والتعديلات المطلوبة
- أدوات ووسائل لتتبع التقدم وتحقيق الأهداف
- ورشة عمل: إعداد خطة مشروع لمشروع نفطي
- مناقشة جماعية: التعامل مع التأخيرات والتغيرات في المشروع

## اليوم الثالث: إدارة الميزانية والتكاليف

- كيفية وضع ميزانية المشروع
- أساليب تقدير التكاليف
- كيفية متابعة الأداء المالي في المشروع
- التنبؤ بالتكاليف وإدارة التدفق المالي
- استراتيجيات التحكم في التكاليف وضمان الحفاظ على الميزانية
- دراسة حالة: إدارة الميزانية في مشروع ضخم
- تمرين: إعداد ميزانية وتوقعات مالية لمشروع





## اليوم الرابع: إدارة المخاطر وضمان الجودة

- كيفية تحديد وتقييم المخاطر
- وضع خطة إدارة المخاطر
- تطبيق إجراءات ضمان الجودة والمعايير المعتمدة
- فهم متطلبات الجودة والامتثال في المشاريع النفطية
- استراتيجيات لحل النزاعات وإدارة الأزمات
- ورشة عمل: وضع خطة لإدارة المخاطر
- تمرين جماعي: تحديد المخاطر في مشروع نفطي افتراضي

## اليوم الخامس: المشتريات وإدارة العقود وتفاعل مع أصحاب المصلحة

- المبادئ الأساسية للمشتريات في مشاريع النفط والغاز
- اختيار الموردين وإدارة العقود
- التفاوض على الشروط وضمان التنفيذ الفعال
- استراتيجيات إدارة أصحاب المصلحة
- قيادة الفريق وتنفيذ استراتيجيات تفاعل مع الأطراف المعنية
- العرض النهائي للمشاركين: عرض خطة مشروع تشمل المشتريات وأصحاب المصلحة



- اختتام الدورة: تلخيص الدروس الرئيسية وخطط العمل المستقبلية

## الخاتمة:

من خلال إتمام دورة إدارة المشاريع في صناعة النفط والغاز بنجاح، سيكون المشاركون قد اكتسبوا مهارات ومعرفة أساسية وضرورية لإدارة المشاريع في هذه الصناعة المعقدة. توفر الدورة الأدوات والاستراتيجيات اللازمة لتخطيط وتنفيذ ومتابعة مشاريع النفط والغاز بنجاح، بالإضافة إلى تعلم كيفية التعامل مع المخاطر والمشتريات، وضمان الجودة. باكتساب هذه المهارات، سيتمكن المشاركون من قيادة مشاريعهم بفعالية، وتحقيق الأهداف في الوقت المحدد وضمن الميزانية المحددة، مما يجعلهم عنصراً فعالاً في فرق عملهم وفي مشاريع النفط والغاز بشكل عام.